إعداد

الباحثة/ دعاء صلاح رياض عثمان مدرس مساعد بقسم التاريخ كلية الآداب_جامعة أسيوط

مظاهر الفساد في التعامل التجاري بين القطاعين العام والخاص في الفترة من ١٩٧٤ إلى ١٩٨١م (مجموعة الشركات التجارية العامة أنموذجًا)

مدخل

شهدت مصر منذ إعلان الرئيس محمد أنور السادات سياسة الافتساح الاقتصادي في عام 1974م وحتى اغتياله في 1981م، أوضاعًا اقتصادية واجتماعية مغايرة لعصر سافه، وإحدى هذه التغيرات الاقتصادية التي شهدتها هذه الفترة كاتب إقساح المجال للقطاع الخاص على حساب القطاع العام، وتحديدا في التجارة الخارجية التي كان حكرا على الأخير.

أنشأ الرئيس جمال عبد الناصر في سنينات القرن العشرين مجموعة شركات تابعة للدولة لممارسة نشاط الاستيراد والتصدير؛ للتحكم في استخدام العملات الحرة المحدودة، وإقصاء اليهود وكبار أصحاب رؤؤس الأموال من السيطرة على التجارة الخارجية، ومن هذه الشركات مجموعة خُصت في استيراد وتصدير كافة السلع لمختلف قطاعات الدولة، ولصالحها الخاص بصفتها تقوم بأعمال التاجر؛ لنك سنميت بمجموعة الشركات التجارية العامة، وتكونت من خمس شركات رئيسة (۱) هي شركة مصر للتجارة الخارجية (۱)، وشركة مصر للتجارة والتصدير والإستيراد والتصدير والشركة العربية للتجارة الخارجية (٥).

نتج عن تشريعات سياسة الانفتاح الاقتصادي رجاحة كفة القطاع الخاص في تنافسه مسع الشركات العامة في نشاط التجارة الخارجية، بما جعلها منافسة غير متكافئة، تبعها ظهور مظاهر غير قاتونية في التعامل بين الطرفين، أثرت على عمل الشركات العامة وألحقت بها أضرارًا مادية ومعنوية؛ لذا عُنون البحث بمظاهر الفساد.

يتناول هذا البحث أسباب هذه المظاهر، وموقف وزارة التجارة والتماوين التابعة لها الشركات العامة، والتي تغير هيكلها وسميت بوزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية والتعاون الاقتصادي في أكتوبر ١٩٧٨م، ثم عرض محاولات الإصلاح التي طرحها مجلس الشعب لمعالجة هذه المظاهر، والنتائج.

أولاً - مُسببات مظاهر الفساد في التعامل بين القطاعين العام والخاص:

-﴾[○V]}

نظم القاتونان رقم ١٣٧ لسنة ١٩٧٤م، ورقم ١١٨ لسنة ١٩٧٩م إجراءات وقواعد عمليات الاستيراد والتصدير والنقد، وخول المشرع لوزير التجارة تحديد الضوابط والقيود المتطقة باستيراد القطاع الخاص بقصد الإتجار أو التصنيع (١)؛ قصدر القرار الوزاري رقم ١٤٨٦ لعام ١٩٧٦م بأن يتم استيراد السلع الواردة من دول الإتفاقيات أو بعنض سلع محددة من بلاد العملات الحرة والممولة من الموارد الخاصة لحساب القطاع الخاص عن طريق شركات القطاع العام التجارية، بتوليها التعاقد على شراء السلعة من الخارج، والاستلام من الجمارك، ويقتصر دور القطاع الخاص على تمويل الصفقة بموجب عقد صرف بينه وبين الشركة المستوردة، ومقترن بعقد شراء السلعة بالثمن المتفق عليه، ولا يخوله التمويل الحق في المشاركة في الاستيراد بأية صورة من الصور (٧).

ومع ذلك ظهرت عدة قضسايا اقتصس فيها دور مجموعة الشركات التجارية العامة على استخراج الموافقات الاستيرادية باسم القطاع الخاص ولحسسابه، وتسرك التعاقد والاستيراد من الخارج والاستلام من الجمارك لمه مقابل عمولة معينة، بالمخالفة للمنص التشمريعي سالف الذكر (^).

دُفعت هذه الشركات لاتباع هذا النهج غير السليم؛ بسبب السياسة الاقتصادية الدولة التي تحملت الجاتب الأكبر من الدوافع؛ إذ التزمت الشركات التجارية العامة -منذ إنشائها- بالتزامات مالية إزاء الدولة مثل: استثمار جنزء من أرباحها في شراء سندات حكومية، وجزء آخر لبتك ناصر الاجتماعي، بخلاف تقييد شركات القطاع العام بربط الشحن والتفريغ عن طريق النقل البحري، الذي حملًها مبالغ باهظة زادت عما كان يدفعه القطاع الخاص للشركات الأجنبية لشحن وتفريغ سلعه المُستوردة (١٠).

أضافت سياسة الانفتاح على ما سبق عدة قرارات حرمان للشركات التجارية العامة، منها منع حجز أية مبالغ من احتياطي الفائض القابل للتوزيع إلا بعد موافقة مجلس إدارة المؤسسة برئاسة الوزير (۱۰)، وحرمان الشركات التجارية العامة من الاستيراد من مواردها الخاصة بالتقد الأجنبي كحصيلة صادراتها، أو من عمولاتها التجارية مع الشركات العالمية، وقيام البتوك المحلية ولجان البت بمصادرتها تباعا من المنبع (۱۱)،

مظاهر الفساد في التعامل التجاري بين القطاعين العام والخاص في الفترة من ١٩٧٤ إلى ١٩٨١م (مجموعة الشركات التجارية العامة أنموذجًا)

─{ ○ **∧ }**

فضلا عن حرماتها من تمويل استيراد احتياجاتها باستخدام مدخرات المصريين، أو عن طريق شراء العملات من الأرصدة الحرة المملوكة للقطاع الخاص (١٢).

نتج عن هذه السياسات حرمان شركات القطاع العام التجارية من حجم كبير من نشاطها في مجال تزويد السوق المحلى باحتياجاته، وما ترتبط بتوريده للوزارات ولمختلف الهيئات وشركات القطاع العام (١٣)، الأمر الذي مكن القطاع الخاص من الاتفراد بالاستيراد واحتكار السلع الهامة، وفرض أسعاره المرتفعة في ظل غيبة منافسة شركات القطاع العام التجارية، وانفراده بالاستيراد من الخارج دون التقيد بحصص محددة؛ مما جعل له الأفضلية لدى الشركات الأجنبية الموردة التي قامت بسحب توكيلاتها من شركات القطاع العام وإسنادها إليه (١٠).

ومرجع ذلك؛ التشريعات التجارية التي صدرت في عهد السدادات، التي أتاحت القطاع الخاص – وحده من دون القطاع العام – استيراد بضائع من الخارج بدون تحويل عملة بأية قيمة دون التقيد بحصص محددة، وشراء العملات الأجنبية من السوق السوداء، أو من مدخرات المصريين بالخارج، أو الاقتراض بتسهيلات مصرفية من البنوك المصرية، أو فروع البنوك الأجنبية في مصر؛ لذا اضطرت مجموعة الشركات التجارية العامة اللجوء إلى تجار القطاع الخاص في حالة تعذر فتح اعتماداتها بالعملات الحرة، أو نطول الوقت لتوفيرها لدى البنوك، مما يُحمل شركات القطاع العام في حالة الانتظار فوائد وغرامات تأخير تبلغ مئات الألوف من الدولارات (١٥).

وما كان من بعض تجار القطاع الخاص إلا استغلال هذا الوضع التفاضلي لهم، بالإفدة من تضييق الخناق على مجموعة الشركات التجارية العامة ومعاتاتها من أزمة السيولة النقدية والتمويل، فضلًا عن عدم وجود رقابة على الأسعار، وقاموا بالإتقاق مع هذه الشركات بطريقة سرية غير قاتونية على تسويق سلعهم المستوردة لدى الجهات الحكومية بالعملة المحلية (١١).

قصد القطاع الخاص بهذا الاتفاق السري التخفي وراء شسركات قطاع عام؛ استغلال إتمام الشراء في معظم الأوقات بين شركات القطاع العام بالأمر المباشسر دون مناقصة أو إعلان،

= 6 09 B=

وتهربه من دفع تأمين في حدود ٥% من قيمة العطاء في حالة التقدم بعروض من قطاع خاص لقطاع عام، فضلًا عن حصول شركة القطاع العام التجارية على نصف قيمة الصفقة مقدمًا عند بدء التعاقد، فضلًا عن تمكنه من تحقيق أرباحًا طائلة على حساب شركات القطاع العام المستوردة والمستفيدة، بالمغالاة في الأسلار المقدمة؛ لتيقته من عدم المراجعة الدقيقة من الجهات الحكومية لعروض وأسلار مجموعة الشركات التجارية العامة (١٧).

ووافقت الشركات العامة من جاتبها؛ من أجل تحقيق رقم أعمال يضاف لمجمل نشاطها، وتحصيل أي نسية ريح للشركة (١٨).

تُانيًا - مظاهر القساد:

تم اكتشاف هذا النوع من التعامل الخفي في شركات مصر للاستيراد والتصدير، والنصر التصدير والاستيراد، والعربية للتجارة الخارجية؛ فقي أول مارس ١٩٧٥م وقعت شركة مصر للاستيراد والتصدير مع بولس وديع صاروفيم مُورد القطاع الخاص والممثل الشركة كلارك للأوناش Clark Company، وصاحب مركز تجارة الشرق الأوسط، وقعت تعاقد سريًا تص على توريده أوناش من نوعية كلارك بشكل سري وغير معلن عن طريق شركة مصر للاستيراد والتصدير، مع إصدار أوامر التوريد وكافة مستندات الشحن باسمها لحساب مركز تجارة الشرق الأوسط، الذي يقوم بإتمام إجراءات التمويل والاستيراد باسم شركة مصر، في مقابل حصول الأخيرة على عمولة ٥% من قيمة أمير التوريد بالكاميل عن رقم مبيعات حتى ٥٠٠ ألف جنيه مصري، تراد بنسبة ١٨ حتى مايون جنيمه كرقم مبيعات سنوية، ثم تزاد بنسبة ٥٠ عما زاد عن المليون جنيه كمبيعات سنوية، ثم تزاد بنسبة ٥٠ عما زاد عن المليون جنيه كمبيعات سنوية، ثم تزاد بنسبة ٥٠ عما زاد عن المليون جنيه كمبيعات سنوية.

ويناء على هذا الاتفاق وردت شركة مصر للاستيراد والتصدير - لصالح مركز تجارة الشرق الأوسط - لمرفق مياه القاهرة في الفترة من ١٩٧٥ وحتى عام ١٩٧٧م أوناش مختلفة، وقطع غيار، وسيارات، وعدادات مياه، بقيمة ٣٤١٧٩٦٤ جنيه مصري، كانت في مجملها أسعار مبالغ فيها بدرجة كبيرة، ولم يكشف الأمر سوى شكوى وردت في ديسمبر ١٩٧٥م لوزير التجارة والتموين تضمنت اتخاذ القطاع الخاص القطاع العام

طالبت شركة مصر الوسطى للغزل والنسيج بإيداع الحصيئة بالعملة الحرة في حسابها تنفيذا لبنود العقد، مع إيقاف شحن بقية الرسائل، وتمت التسوية بين الشركتين في ١١ نوفمبر ١٩٧٦م على أساس حصول الأخيرة على مستحقاتها على أساس الأسعار التشجيعية عن عقود السنوات الثلاث؛ لتتمكن من شراء ما تحتاجه من العملات الحرة من السوق دون تحمل أية خسائر، وتحملت شركة مصر للاستيراد الفروق المالية الناتجة عن سعر الدولار الرسمي الذي تم بها التعاقد، والسعر التشجيعي، والتي بلغت حوالي ٢٠%، مما نتج عنه أضرار مادية جسيمة لشركة القطاع العام لصالح تاجر القطاع الخاص الذي لم يضار في شيء، أو يتحمل نصيبا من هذه الخسائر، وتم تحويل الأمر للتحقيق (٢٠).

وشهدت الشركة العربية للتجارة الخارجية محاولة أحد مصدري القطاع الخاص التهرب من تطبيق قرار وزير التجارة والتموين الصادر في ١٨ أكتوبر ١٩٧٦م، الذي ألزم المصدرين من القطاعين العام والخاص على توريد (٢على ٥) من كمية الكتان الشعر التي يُسمح بتصديرها إلى الشركة الشرقية للكتان، فاستعان بكاتب تصدير بالدرجة التاسعة بفرع الشركة العربية للتجارة الخارجية بالإسكندرية؛ لتزوير عملية توريد النسبة المقررة من شركته إلى الشركة الشرقية للكتان، ليُسمح بناء على ذلك بالموافقة على تصدير تاجر القطاع الخاص لكامل الكميات التي يمتلكها، وتم تزوير عدة شهادات بتوريد الشركة الشرقية العربية كميات من شعر الكتان إلى مخازن الشركة الشرقية، بتزوير أختام الشركة الشرقية ووقيعات موظفيها، وتأسيسا على هذه الشهادات تمت جميع الإجراءات، وصدرح للشركة العربية بالتصدير، وقبلت مصلحة الجمارك هذا التصريح المزور (٢١).

أخطرت النيابة العامة بالمنتزه بالإسكندرية بالواقعة، وحول الأمر النيابة استئناف القاهرة للأموال العامة التي أجرت تحقيقاتها في القضية التي قُيدت برقم ٨١ لسنة ٧٧ حصر وارد أموال عامة القاهرة، والتي اتهم فيها كاتب التصدير بالشركة العربية التجارة الخارجية بالإسكندرية بالتسبب في ضياع ما يزيد على ١٣ ألف جنيه لصالح مصدر القطاع الخاص، بجانب اتهامه ومصدر قطاع خاص بتهمة التزوير في مستندات رسمية،

-*****(11)*****

وقد تبين ضبط الأخير على ذمة قضية تزوير أخرى (٢٢)، وصدور قرار بقصله من عمله لا تكابه مخالفات أخرى (٢٣).

ولم يقتصر استغلال القطاع العام من قبل القطاع الخاص المحلي فقط، بعل تعداه إلى القطاع الخاص الخاص العربي، في إطار الشركات التي أنشاتها بعص الشركات التجارية العامة في ظل قاتون استثمار رأس المال العربي والأجنبي والمناطق الحرة، ومعن ذلك شركة النصر الفطيم التي أنشأت بتنازل شركة النصير للتصدير والاستيراد عن نصف أسمهما لتكوين هذه الشركة الجديدة مع مؤسسة الفطيم بدبي باسم شركة النصر الفطيم للتجارة (أأ)، لكن تبين عدم قيامها بأي نشاط منذ إنشائها عام ١٩٧٥م وحتمى عام ١٩٨٠م، وبل وتحقيقها خسارة في ميزانية عام ١٩٧٨ يلغت حوالي ١٩٧٨ دولار (١٥٠)، وتبين استغلال الجانب العربي لإمكانيات شركة النصر للتصدير في مصر ومخازنها، وحصولها على عدة توكيلات على ما اتضح أنذرت الشركة من الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، وحذرتها من استمرار هذه الأوضاع (٢٠).

ثالثًا- محاولات الإصلاح:

استنكر وزير التجارة والتموين - المسئول عن الشركات التجارية العامة- هذه المظاهر، وتم الاتفاق مع ممثلي الشركات التجارية العامة على حظر اشتراك الشركات في المناقصات أو الممارسات لسلع مستوردة من الخارج عن طريق القطاع الخاص بدون تحويل عملة، وعدم دخول القطاع العام كبائع اسلعة إلا إذا كان هو المستورد لها، أو يكون قد اشتراها من الداخل(٢١)، وتتقيذ القرار الوزاري رقم ٣٣٣ لسنة ٧٩٧م الذي قصر استيراد السلع الهندسية على من لديه توكيل تجاري وله مراكز خدمة (٢١)، وتسم إرسال ما سبق في منشور دوري للجهات التابعة للوزارة، لتنفيذ تعليماته (٢١).

ورفع وزير التجارة والتموين مذكرة ببعض الافتراحسات إلى المجموعة الاقتصدادية في ١٤ نوفمبر ١٩٧٧م (٢٠) للتغلب على ضعف السيولة المسبب السرئيس الذي حول القطاع العدام للوسيط للقطاع الخاص (٢١)، دون عليها الوزير بخط يده:" أنا مع السرأي القائل بضرورة معاملة القطاع العام نفس معاملة القطاع الخاص أي تكافؤ فرص، وقد اتخذت الوزارة عدة

مظاهر الفساد في التعامل التجاري بين القطاعين العام والخاص في الفترة من ١٩٧٤ إلى ١٩٨١م (مجموعة الشركات التجارية العامة أنموذجًا)

-**&** 17

قرارات في هذا الشأن، وتحرر بشائها للسيد وزير الاقتصاد والمطلوب إعمالها، ويدون ذلك، وداعا لك يا قطاع عام" (٢٢).

كما رفع مذكرة أخرى إلى رئيس الوزراء بشأن إعدة النظر في أمر السماح الشركات القطاع العام التجارية بشراء العملات الأجنبية من مدخرات المصريين بالخارج، أو حصص القطاع الخاص من العملات الأجنبية؛ لتمويل استيراد احتياجاته، والاقتراح بقيام وزارة المالية بالسماح للشركات في حالة تجاوزها للفائض المخطط بالاحتفاظ به السداد مديونياتها للبنوك التجارية، وقيام البنك المركزي والبنوك التجارية والهيئات الإدخارية بإقراض الشركات التجارية بفوائد مخفضة؛ لتسهيل فتح الاعتمادات الخاصة بالهيئات والقطاعات العامة (٢٣).

ومن جاتبه قام أعضاء مجلس الشعب بإدخال تعديلات على مشروع الحكومة لقاتون الكسب غير المشروع، من أجل تطبيق أحكامه على أفراد القطاع الخاص المتعاملين مع الحكومة والقطاع العام؛ لمواجهة مظاهر الفساد والتربح الناتجة عن هذا النوع من التعاملات (٢٤).

وافترحت إحدى لجان مجلس الشعب في فبراير ١٩٧٧م، لحسل موضوع نقص السيولة في الشركات العامة، بتضمين موازنة عام ١٩٧٧ السيماح للشركات العامة بتمويل استثماراتها عن طريق التمويل الذاتي، بعيدا عن الخزانة العامة أو الاقتراض المصرفي، بالمرونة في الموازنة الاستثمارية بعد موافقة وزارات التخطيط والمالية والوزير المختص، وإعدة تنظيم العلاقة بين الدولة والقطاع العام في ضوء تطبيق نظام الإدارة بالأهداف والمحاسبة بالنتائج، عن طريق فصل الذمة المالية لشركات القطاع العام بعد الغاء المؤسسات عسن الذمة المالية للجهاز الإداري للدولة؛ بما يسمح بتخصيص صافي عوائد الدولة من القطاع العام لبنك مخصص يقوم بالوفاء بالإلتزامات التموينية للشركات، على أن تحكم القطاع العام في علاقاته بالدولة الحكم نفسه مع القطاع الخاص بالنسبة للضرائب العامة، وما عدا ذلك يوجه بالكامل للتمويل الذاتي للتنمية (٢٥).

رابعا- نتائج محاولات الإصلاح:

-\(\bar{\tau}\)

لم يستم الإسستجابة لافتراحسات الجهسات الرقابيسة، أو وزيسر التجسارة والتمسوين، أو نصسائح مجلس الشعب للإصلاح، وظلت الشركات التجاريسة العامسة تعسائي مسن عدم تسوفر التمويسل اللازم لممارسة نشاطها؛ مما ترتب عليه قيسام الشسركات العالميسة بسسحب توكيلاتها لمنحها للقطاع الخاص؛ لعجز الشركات العامة عن الوفاء بتنفيسة شسروط الوكالسة مسن اسستيراد الحد الأدني (٢٦)، واضطرت الشركات التجارية العامة للجوء للبنسوك بفوائسة ضسخمة تراكمست عليهسا وحصدت فوائد عملياتها (٢٧)، وهكذا تركت هسده الشسركات لتلاقسي مصسيرها مكبلسة بتشسريعات وقواتيين حجمت نشاطها.

وزاد الأمر سوءا بتضاؤل الحصص النقدية للعمالات الحرة المخصصة لها في الموازنة العامة للدولة، فوصلت حصة الشركة العامة للتجارة والكيماويات في عام ١٩٨١/٨٠ما يعادل ٣٠١٢٥ مليون جنيه، ويلغت حصص بقية الشركات في العام نفسه ما يعادل ٢ مليون جنيه، وتناقصت في العام التالي (٢٨).

واستمرت الحكومة في استخدام فائض الشركات الرابحة في تغذيه الموازنة العامهة دون النظر إلى احتياجات التمويل في هذه الشركات وتجديدها، وفي مقابل منحت مزيد من التيسيرات المصرفية للقطاع الخاص؛ إذ أظهرت نتيجة دراسة لوحدة الدراسات الإقتصادية بوزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية حول بنوك القطاع العام في عمام ١٩٨٠ زيادة القروض الممتوحة للقطاع الخاص من ٣٦ مليون جنيه عمام ١٩٧٠ إلى تحو ٥٠٠ مليون جنيه عمام ١٩٧٠ إلى تحو ٥٠٠ مليون جنيه عمام ١٩٧٠ الميون.

مظاهر الفساد في التعامل التجاري بين القطاعين العام والخاص في الفترة من ١٩٧٤ إلى ١٩٨١م (مجموعة الشركات التجارية العامة أنموذجًا)

= (11)}

خاتمة

مما سبق عرضه اتضح تغير استراتيجية النظام السياسي الحاكم بعد توبي السادات دفة حكم مصر؛ بقرضه توجهات سياسية واقتصادية وعسكرية خالفت توجهات سيافه، وتستج عنها التحول إلى المعسكر الغربي الرأسمالي واللجوء لصندوق النقد الدولي؛ لتمويل عجز الموازنة العامة وعملية التنمية، لكن ذلك استتبع الاستجابة لشروط صندوق النقد وأهمها فتح السوق المصري أمام التشاط التجاري الأجنبي والقطاع الخاص المحلي، ورفع أي قيود تعيق حركتهما، في مقابل إنهاء وجود القطاع العام وشركاته العاملة في مجال التجارة الخارجية.

وقام السادات بتنفيذ شروطهم كاملة بشكل تدريجي؛ إذ أنهى احتكار مجموعة الشركات التجارية العامة لأنشطتها التجارية وتوكيلاتها العالمية، ولم يترك الأمر لظروف السوق في ظل منافسة عادلة مع القطاع الخاص، بل أصدر تشريعات أضعفت موقف هذه الشركات أمام الأخير، وقامت بتعجيزها عن الحصول على العملات الحرة اللازمة للقيام بالنشاط التجاري الخارجي، في مقابل التدعيم التشريعي والمالي غير المسبوق أو المشروط للقطاع الخاص، والتي استغلها الأخير في رفع أسعار سلعه، واستغلال ما تبقى من ميزات القطاع العام، ونشر صور إفساده في هذه الشركات العامة باستغلال ضعاف النفوس، وثغرات القانون الذي لم يردع هذه المظاهر، ورغم محاولات الإصلاح إلا أته لم تكن هناك ثمة نية له، فأصبح كأن لم يكن.

الحواشي السقلية

^{(&#}x27;) أرشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، مكتب وزير التجارة، الكود الأرشيفي ارشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، مكتب وزير التجارة من رئيس مجلس ادارة المؤسسة المصرية العامة للتجارة الخارجية جمال البرلسي إلى وزير التجارة

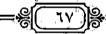


محمد توفیق عبد الفتاح، رقم وارد وزارة التجارة 0010، بتاریخ 001 أكتوبر 0010م.

- (٢) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي 170 100 100، رقم الملف القديم 17 100، مذكرة من المفوض بالإدارة قدري الشرقاوي للعرض على الدكتور وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية، بتاريخ 170 سبتمبر 190 .
- (٣) مصلحة الشركات، الكود الأرشيفي ١٩٠١، ٣٠١٩، محفظة ١٤٢٧، الملف ١٦، مذكرة مرفوعة لرئيس الجمهورية العربية المتحدة من مؤسسي شركة مصر للاستيراد والتصدير، الفترة أغسطس ١٩٦٢ إلى سبتمبر ١٩٦٢م؛ المصدر نفسه، مذكرة مرفوعة من وزير الاقتصاد لرئيس الجمهورية العربية المتحدة بتاريخ ١٤ أغسطس ١٩٦٢م.
- (٤) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١١٧٥٠٠ ٣٠١٩، المحفظة ١٣٢٠، رقم الملف ١٨٢ ٧٧٧ / ١، خطاب من رئيس مجلس إدارة المؤقت والعضو المنتدب محمد أحمد غانم لشركة النصر للتصدير والاستيراد والمقاولات غانم وشركاءه إلى رئيس مجلس إدارة مؤسسة مصر، بتاريخ ٢٦ ديسمبر ١٩٦١م.
- (°) أرشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، مكتب وزير التجارة، الكود الأرشيفي المؤسسة المصرية العامة للتجارة الخارجية إلى وزير التجارة، وثيقة سبق ذكرها.
- (أ) أرشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، الكود الأرشيفي ١٩٣١-٠٠٧٩، ورقم الملف القديم ت/ خ/ ٣-٣/١_٠٠، مذكرة من المستشار القانوني إلى وزير التجارة والتموين، وارد م. الوزير ١٤٥٢/و، بتاريخ ٢٨ فبراير ١٩٧٧م.



- (٧) المصدر نفسه والكود الأرشيفي.
- (٨) المصدر نفسه والكود الأرشيفي.
- (``)المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١٩٠٢-٥٠١٩٠، رقم الملف القديم ت/ خ/ ٣-٣/١_ ١٥٤، محضر الجلسة الرابعة للمؤسسة المصرية العامة للتجارة الخارجية لعام ١٩٧٥، كتاب رقم ١٩٦٦/١١/١١/١، بتاريخ ١٠ أغسطس ١٩٧٥م.
- (١٢) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١٩٥٩ ٠٠٧٩ ، خطاب من وكيل الوزارة لتخطيط التجارة الخارجية مرفق به مذكرة من المدير العام للإدارة العامة لوسائل النقل والمعدات المتحركة إلى وكيل الوزارة لشئون مكتب الوزير، وثيقة سبق ذكرها.
- (۱۳) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ۱۹۹٤ ۷۹-۰۰۱۰ ، رقم الملف القديم -1/3 -1/3 -1/1 -1/3 مذكرة مرفقة بخطاب من رئيس هيئة الرقابة الإدارية كمال محمد الغر إلى وزير التجارة والتموين زكريا توفيق عبدالفتاح، رقم القيد -1.01، رقم وارد مكتب وزير التجارة -1.01 ، بتاريخ -1.01 نوفمبر -1.01 ،



(١٤) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١٩٥٩-٠٠١٩٠٠، خطاب من وكيل الوزارة لتخطيط التجارة الخارجية مرفق به مذكرة من المدير العام للإدارة العامة لوسائل النقل والمعدات المتحركة، إلى وكيل الوزارة لشئون مكتب الوزير، وثيقة سبق ذكرها.

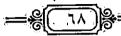
(١٥) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي، والوثيقة.

(۱۷) أرشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية ، مكتب وزير التجارة، الكود مدر المعرد الغر إلى وزير التجارة وزير التجارة والتموين " تجارة" زكريا توفيق عبد الفتاح، وثيقة سبق ذكرها.

(١٨) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ٥٠٠٧٠-٥٠٩، رقم الملف القديم ت/ خ/ ٣-٣/١_ ١٠٦، مذكرة من رئيس هيئة الرقابة الإدارية كمال محمد الغر إلى رئيس الوزراء بشأن الأمور المنسوبة لرئيس مجلس إدارة شركة مصر للاستيراد والتصدير، رقم ٧٥٧، بتاريخ ٢١ يناير ١٩٧٨م.

- (١٩) المصدر نفسه، والكود الأرشيفي، والوثيقة.
 - (٢٠) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي، والوثيقة.
- (71) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي 1972... ، 0.00 ، رقم الملف القديم 0.00 0.00 المصدر نفسه، الكود الأرشيفي 0.00 هيئة الرقابة الإدارية بالنيابة حسين محمد حسين 0.00 المتجارة والتموين زكريا توفيق عبد الفتاح، رقم القيد 0.00 0.00 ، مرفق

مظاهر الفساد في التعامل التجاري بين القطاعين العام والخاص في الفترة من ١٩٧٤ إلى ١٩٨١م (مجموعة الشركات التجارية العامة أنموذجًا)



به ضبط اخطار ضبط القضية رقم ۱۱۸ لسنة ۱۹۷۷ حصر تحقيق نيابة المنتزه في شأن ضبط واقعة تزوير مستندات تصدير الكتان الشعر ، كتاب سري جدا رقم ٧٧/٣٢٨، وارد م. الوزير ٥٩٩٥/ و، بتاريخ ٢٣ أغسطس ١٩٧٧م.

(٢٢) المصدر نفسه، والكود الأرشيفي، والوثيقة.

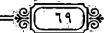
(٢٣) المصدر نفسه، والكود الأرشيفي، خطاب من د. صالح طولان وكيل أول الوزارة الله وكيل أول الوزارة الله وكيل الوزارة الشئون مكتب الوزير، وارد ٧٧١١/و، بتاريخ ٨ نوفمبر ١٩٧٧م.

(2) المصدر نفسه، والكود الأرشيفي 2 - 2 - 2 - 2 الملف القديم 2 - $^$

(٢٥) جريدة أخبار اليوم يومي ٢٢ ديسمبر ١٩٧٩، و٢٩ ديسمبر ١٩٧٩م.

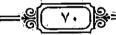
(٢٦) أرشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، الكود الأرشيفي ٢٠٧٩-٠٠٠٠٠ خطاب رئيس هيئة الرقابة الإدارية محمد عبد الخالق شوقي إلى وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية والتعاون الاقتصادي رقم ٢٨٢٨/٥/٢، وثيقة سبق ذكرها.

(۲۷) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ۱۹۵۸ - 0.00، وقم الملف القديم - 0.00 - 0.00 وكيل الوزارة لمكتب - 0.00 الوزارة صالح طولان إلى وكيل الوزارة لمكتب الوزير، وقم وارد لمكتب وزير التجارة - 0.00 الموزير، وقم وارد لمكتب وزير التجارة - 0.00 المناب وارد لمكتب وزير التجارة - 0.00



- (۲۸) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي 0.1970-0.00، خطاب مرفق بمذكرة د. صالح طولان إلى وكيل الوزارة لمكتب الوزير، وارد 2003/6، بتاريخ ويوليو 1900م.
- (٢٩) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١٩٥٨ ١٠٠٠ خطاب من وكيل أول الوزارة د. صالح طولان إلى وكيل الوزارة لشئون مكتب الوزير، رقم وارد لمكتب وزير التجارة ٧٦٧ / و، بتاريخ ٩ أغسطس ١٩٧٧ م.
- (٣١) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١٩٥٩-٠٠٠٠ خطاب من وكيل الوزارة لتخطيط التجارة الخارجية مرفق به مذكرة من المدير العام للإدارة العامة لوسائل النقل والمعدات المتحركة، رقم ٣٩٨، إلى وكيل الوزارة الشئون مكتب الوزير، وثيقة سبق ذكرها.
- (٣٢) المصدر نفسه، والكود الأرشيفي، مذكرة وكيل الوزارة لشئون التجارة الخارجية للعرض على الوزير، وارد م. الوزير ٦٩١٢/و، بتاريخ ٢٢ أكتوبر ١٩٧٧.
- (٣٣) المصدر نفسه، الكود الأرشيفي ١٩٥٩ ١٠٧٠ ، خطاب من وكيل الوزارة لتخطيط التجارة الخارجية مرفق به منكرة من المدير العام للإدارة العامة لوسائل النقل والمعدات المتحركة، رقم ٣٩٨، إلى وكيل الوزارة لشئون مكتب الوزير، وثيقة سبق ذكرها.

مظاهر الفساد في التعامل التجاري بين القطاعين العام والخاص في الفترة من ١٩٧٤ إلى ١٩٨١م (مجموعة الشركات التجارية العامة أنموذجًا)



- (٣٤) تقرير اللجنة الخاصة بالرد على بيان ممدوح سالم رئيس مجلس الوزراء عن برنامج الحكومة من رئيس اللجنة وكيل مجلس الشعب دكتور جمال العطيفي، في: مضابط مجلس الشعب، الفصل التشريعي الأول، دور الانعقاد العادي الخامس، مضبطة الجلسة الثالثة، بتاريخ ٨ نوفمبر ١٩٧٥م، ص ٢٠.
- (٣٥) ملحق مضبطة الجلسة السادسة والعشرين، ٢٢ فبراير ١٩٧٧م، في: مضابط مجلس الشعب الفصل التشريعي الثاني، دور الانعقاد العادي الأول، ص ١٥.
- (٣٦) أرشيف وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية، الكود الأرشيفي ٢٠٠٧٠ ١٠٠٧٩ أرشيف وزارة الأمانة الفنية للمجلس الأعلى لقطاع التجارة الخارجية سليمان خليفة جمعة إلى وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية والتعاون الاقتصادى لشئون مكتب الوزير، رقم وارد مكتب وزير التجارة ١٤٠٣/و، بتاريخ ٢٧ مارس ١٩٨٠.
- (۳۷)المصدر نفسه، والكود الأرشيفي، مذكرة من رئيس هيئة الرقابة الادارية محمد عبدالخالق شوقي إلى الدكتور حامد عبداللطيف السايح وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية والاقتصاد، رقم القيد ٢/٥/٥/١، سرى جدا، بتاريخ ٩ مارس ١٩٨٠م.
- (٣٨)الجهاز المركزي للننظيم والإدارة: دراسة في شأن تقييم الأداء لشركة مصر للتجارة الخارجية ، أغسطس ١٩٨٢م.
- (٣٩)عبد الخالق فاروق: اقتصاديات الفساد في مصر كيف جرى إفساد مصر والمصريين (١٩١٤-٢٠١٠م)، القاهرة، مكتبة الشروق الدولية، ٢٠١١م، ص ٤٩.